

OSOBNÍ FITKO



Zvládání úkolů
a stresu

6

Zvládání úkolů a stresu

- Hospodaření s časem
- Plánování osobních cílů a úkolů
- Pracovní návyky a zlovyky
- Zvládání zátěže a stresu



Komunikační
dovednosti

6

Komunikační dovednosti

- Zdravé sebeprosazování
- Asertivita – jak chválit a kritizovat
- Komunikace v nesnadných pracovních situacích
- Obrana před manipulativním jednáním



Prezentace
a vyjednávání

6

Prezentace a vyjednávání

- Příprava srozumitelného a výstižného sdělení
- Komunikace s posluchači – zvládání otázek, emocí
- Příprava na vyjednávání
- Techniky vyjednávání a argumentace



Souhra
v týmu

6

Souhra v týmu

- Plánování a realizace týmových úkolů
- Komunikace v týmu, sdílení informací
- Individualita členů týmu a projevů chování
- Řešení neshod mezi kolegy



Spolupráce
v MS Teams

6

Spolupráce v MS Teams

- Využívání týmových schůzek k poradám a školení
- Práce s úkoly a kalendáři
- Sdílení dat OneDrive a SharePoint
- Propojení s produkty MS Office

MANAŽERSKÉ FITKO



Vedení lidí „na
dálku“ – řízení
výkonu

6

Vedení lidí „na dálku“ – řízení pracovního výkonu

- Efektivní zadávání a kontrola úkolů, jak změnit mind-set?
- Jak ocenit, pochválit a podpořit tým?
- Udržení výkonu a motivace
- Podání kritické zpětné vazby



Týmová spolu-
práce, řešení
konfliktů

6

Týmová spolupráce, zvládání konfliktů

- Vlastní manažerský styl
- Role v týmu, zralost týmu, individuality
- Komunikace a vedení týmových porad
- Techniky řešení konfliktů mezi kolegy



Práce
s prioritami,
řízení změn

6

Práce s prioritami, řízení změn

- Plánování týmových úkolů
- Práce s časem a prioritami
- Koordinace složitějších úkolů a projektů
- Překonání překážek a docílení akceptace změn



Zvládání
obtížných
situací

6

Zvládání obtížných situací

- Obtížné manažerské rozhovory
- Řešení neuspokojivého výkonu
- Řešení neshod v týmu
- Překonávání nevěle ke změnám











Pracovní právo
pro manažery

6

Pracovní právo pro manažery

- Práva a povinnosti zaměstnanců a vedoucích
- Úskalí od výběru uchazečů až po ukončení pracovního poměru
- Úkolování podřízených, vytýkáci dopisy, výpovědi
- Překážky v práci, dovolená, přesčasy

 <p>ANALYTICKÉ FITKO</p>	<h2>ANALYTICKÉ FITKO</h2>
 <p>Začínáme s analýzou dat</p> <p>6</p>	<p>Začínáme s analýzou dat</p> <ul style="list-style-type: none"> - Způsoby získání dat ze zdrojových systémů, jejich čištění a transformace - Využití jazyka SQL pro spojování tabulek, filtrování, seskupování a řazení dat - Dimenzionální modelování a datové sklady: dimenze, fakta a vazební můstky - Základní přehled a srovnání SW řešení pro datového analytika
 <p>Analýza dat s MS Excel</p> <p>6</p>	<p>Analýza dat s MS Excel</p> <ul style="list-style-type: none"> - Srovnání aplikace Excel s aplikací Power BI - Filozofie a využití datového modelu - Možnosti pro zobrazení načtených dat - KPI a Time intelligence výpočty
 <p>Komunikace dat a informací</p> <p>6</p>	<p>Komunikace dat a informací</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nejde jen o čísla - verbální a paraverbální a neverbální komunikace - Efektivní sdělení – příprava a praktický trénink - Desatero úspěšného zvládnutí prezentace pro „finančáky“ - Nepříjemné informace, nepřijímání informací (např. zkrácení termínu měsíční závěrky nebo odevzdání reportu)

 <p>FINANČNÍ FITKO</p>	<h2>FINANČNÍ FITKO</h2>
 <p>Business Thinking</p>	<p>Business Thinking</p> <ul style="list-style-type: none"> - Princip podnikání a základy ekonomiky - Koloběh peněz ve firmě - Investování a práce s riziky - Základní ukazatele pro řízení podniku
 <p>Finanční výkazy a ukazatele</p>	<p>Finanční výkazy a ukazatele</p> <ul style="list-style-type: none"> - Účetní výkazy – druhy, význam, struktura - Bilance a základní pohled na aktiva a pasiva - Peněžní toky a časová hodnota peněz - Výkaz zisků a ztrát, poměrové ukazatele
 <p>Přidaná hodnota v podnikání</p>	<p>Přidaná hodnota v podnikání</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tvorba hodnoty v podniku - Příspěvky k hodnotě přes procesy a útvary - Výnosy, náklady, marže, ziskovost - Řízení kapacit a produktivity